

PLANO DE AÇÃO 2018

Associação de Solidariedade Social Via Nova



Processo	Objetivos Estratégicos	Ações a Desenvolver	Calendarização	Recursos/ Responsáveis	Estratégia de financiamento	Estratégia de divulgação
Manutenção	Adquirir mobiliário para substituição do deteriorado	Procurar as melhores soluções para equipar os quartos de forma mais funcional. Procurar os melhores preços e a melhor qualidade.	Durante o ano de 2018	Direção; Direção Técnica.	Financiamento próprio.	Não aplicável.
	Melhorar equipamentos e instalações	Efetuar melhorias em algumas casas dos inquilinos, de acordo com as necessidades detetadas e aceites pela Direção.	Durante o ano de 2018	Direção.	Financiamento próprio	Não aplicável.
	Cultivar a Quinta	Responsabilização dos caseiros para a produção agrícola e manutenção da Quinta; Ocupação dos rapazes no apoio aos caseiros do cultivo e manutenção da Quinta.	Durante o ano de 2018	Direção; Direção Técnica; Caseiros; Equipa Técnica; Equipa Educativa; Equipa de Apoio.	Financiamento próprio.	Não aplicável.
Segurança e Saúde no Trabalho	Medidas necessárias para uma prevenção de riscos e uma melhoria das condições ocupacionais dos trabalhadores	Inspeção periódica à instalação de gás; Manutenção equipamentos de extinção de incêndio; Dar formação no domínio da segurança e saúde no trabalho.	Durante o ano de 2018	Direção Direção Técnica; Equipa Técnica; Equipa Educativa; Equipa de Apoio.	Financiamento próprio.	Não aplicável.

PLANO DE AÇÃO 2018

Associação de Solidariedade Social Via Nova



Processo	Objetivos Estratégicos	Ações a Desenvolver	Calendarização	Recursos/ Responsáveis	Estratégia de financiamento	Estratégia de divulgação
Magusto	Conviver com rapazes do Lar de Infância e Juventude Conviver com os amigos da Associação	Magusto Tradicional com as castanhas assadas na caruma; Lanche convívio.	Novembro 2018	Direção; Direção Técnica; Equipa Técnica; Equipa Educativa; Equipa de Apoio; Voluntários.	Financiamento próprio; Donativos.	Site; Facebook; Correio electrónico.
Festa de Natal	Celebrar o Espírito Cristão do Natal	Missa de Natal; Ceia de Natal; Sarau Cultural; Distribuição de Prendas de Natal.	Dezembro 2018	Direção; Direção Técnica; Equipa Técnica e educativa.	Financiamento próprio; Donativos.	Site; Facebook; Correio electrónico.
Recursos Humanos	Melhorar a satisfação dos funcionários	Realizar jantar de natal para funcionários.	Dezembro 2018	Direção.	Financiamento próprio; Donativos.	Não aplicável.
		Comunicação aos funcionários sobre os objetivos ao nível do desempenho para o ano 2018.	Durante o ano 2018	Direção; Direção Técnica.	Não aplicável.	Reuniões individuais com os funcionários.
	Contratar Técnica de Higiene e Segurança Alimentar	Candidatura CEI.	2017-2018	Direção.	Financiamento IEFP.	Pedido IEFP.
	Valorizar o potencial estratégico dos Recursos Humanos	Promover a formação dos funcionários tendo em conta as necessidades demonstradas; Solicitar colaboração a parceiros com competência formativa.	Durante o ano 2018	Direção Técnica.	Não aplicável.	Comunicados escritos aos funcionários.

PLANO DE AÇÃO 2018

Associação de Solidariedade Social Via Nova



Processo	Objetivos Estratégicos	Ações a Desenvolver	Calendarização	Recursos/ Responsáveis	Estratégia de financiamento	Estratégia de divulgação
		Cumprir plano de formação.	Durante o ano de 2018	Direção Técnica.	Não aplicável.	Não aplicável.
	Promover intercâmbios com funcionários de outras instituições	Encontros com funcionários de outras instituições.	Durante o ano de 2018	Direção; Direção Técnica.	Não aplicável.	Todo o ano.
Planeamento e Realização	Melhorar os serviços prestados aos residentes	Promover reuniões entre Técnicos e Educadores.	Durante o ano 2018	Direção Técnica.	Não aplicável.	Não aplicável.
Compras, inspeção e avaliação de fornecedores	Melhorar a eficiência da área de compras	Promover reuniões com fornecedores de modo a angariar qualidade/preço dos produtos.	Janeiro 2018	Responsável pelas compras/Técnica HACCP.	Não aplicável.	Contactos com fornecedores.
		Efetuar a avaliação dos fornecedores.	Mai 2018	Responsável pelas compras/Técnica HACCP.	Não aplicável.	Não aplicável.
		Efetuar lista de fornecedores aprovados.	Mai 2018	Responsável pelas compras/Técnica HACCP.	Não aplicável.	Não aplicável.
Relação com os Sócios	Empenhar os sócios na divulgação e promoção da Associação Incentivar os sócios na procura de soluções para os problemas mais urgentes da Associação	Melhorar as formas de comunicação entre Direção e Sócios; Incentivar os Sócios a sugerirem formas de atuação conjunta.	Durante o ano de 2018	Direção; Sócios.	Não aplicável.	Não aplicável.

PLANO DE AÇÃO 2018

Associação de Solidariedade Social Via Nova



Processo	Objetivos Estratégicos	Ações a Desenvolver	Calendarização	Recursos/ Responsáveis	Estratégia de financiamento	Estratégia de divulgação
Gestão do sistema	Promover a proximidade da instituição à comunidade envolvente					
	Procurar saber os problemas sentidos na relação com os nossos rapazes Procurar explicar as razões de determinados comportamentos e as soluções que pretendemos	Promover encontros entre todos os vizinhos e Direção e convidá-los para as nossas festas/convívios. (os)	Durante o ano de 2018	Direção; Direção Técnica.	Não aplicável	Não aplicável
	Realizar um Seminário Sensibilizar para a problemática das crianças e jovens em risco, a institucionalização, e desinstitucionalização	Reuniões de preparação do Seminário. Escolha de espaço. Escolha dos conferencistas.	1.º Semestre 2018	Direção; Equipa Técnica; Equipa Educativa;	Não aplicável	Site, facebook e parceiros
	Realizar a VI Tertúlia Via Nova	Promover encontros entre instituições, nomeadamente Lares de Infância e Juventude; Fomentar a participação da comunidade.	1.º Semestre 2018	Direção; Direção Técnica; Equipa Técnica; Equipa Educativa	Não aplicável	Site, facebook e parceiros
	Melhorar Plano de Comunicação e Marketing	Melhorar Website e Facebook	Durante o ano de 2018	Direção Técnica Técnica de Serviço Social	Não aplicável	Não aplicável
	Promover sustentabilidade económico-financeira da	Angariar géneros alimentares:	Durante o ano 2018	Direção; Direção Técnica;	Não aplicável	Site, facebook e parceiros

PLANO DE AÇÃO 2018

Associação de Solidariedade Social Via Nova



Processo	Objetivos Estratégicos	Ações a Desenvolver	Calendarização	Recursos/ Responsáveis	Estratégia de financiamento	Estratégia de divulgação
	instituição	nas Escolas; nos Super/Hipermercados; Nas fábricas de produção;		Equipa Técnica; Equipa Educativa; Sócios; Voluntários.		
		Consolidar parceria com o Município.	Durante o ano 2018	Direção; Direção Técnica.	Não aplicável.	Não aplicável.
		Consolidar parcerias com o IEFP.	Durante o ano 2018	Direção; Direção Técnica.	Não aplicável.	Não aplicável.
		Consolidar parceria com a Junta de Freguesia de Vila Real	Durante o ano 2018	Direção; Direção Técnica;	Não aplicável.	Não aplicável.
		Elaborar e submeter uma candidatura ao novo quadro comunitário Norte 2020.	Durante o ano 2018	Direção; Direção Técnica;	Não aplicável.	Não aplicável.