

## PLANO DE AÇÃO 2021

Associação de Solidariedade Social Via Nova



Processo	Objetivos Estratégicos	Ações a Desenvolver	Calendarização	Recursos/ Responsáveis	Estratégia de financiamento	Estratégia de divulgação
Manutenção	<b>Adquirir mobiliário para substituição do deteriorado</b>	Procurar as melhores soluções para equipar os quartos de forma mais funcional. Procurar os melhores preços e a melhor qualidade.	Durante o ano de 2021	Direção; Direção Técnica.	Financiamento próprio.	Não aplicável.
	<b>Melhorar equipamentos e instalações</b>	Efetuar melhorias em algumas casas dos inquilinos, de acordo com as necessidades detetadas e aceites pela Direção.	Durante o ano de 2021	Direção.	Financiamento próprio	Não aplicável.
Segurança e Saúde no Trabalho	<b>Medidas necessárias para uma prevenção de riscos e uma melhoria das condições ocupacionais dos trabalhadores</b>	Inspeção periódica à instalação de gás; Manutenção equipamentos de extinção de incêndio; Dar formação no domínio da segurança e saúde no trabalho.	Durante o ano de 2021	Direção; Direção Técnica; Equipa Técnica; Equipa Educativa; Equipa de Apoio.	Financiamento próprio.	Não aplicável.
Magusto	<b>Conviver com rapazes do Lar de Infância e Juventude Conviver com os amigos da Associação</b>	Magusto Tradicional com as castanhas assadas na caruma; Lanche convívio.	Novembro 2021	Direção; Direção Técnica; Equipa Técnica; Equipa Educativa; Equipa de Apoio; Voluntários.	Financiamento próprio; Donativos.	Site; Facebook; Correio electrónico.
Festa de Natal	<b>Celebrar o Espírito Cristão do Natal</b>	Missa de Natal; Ceia de Natal; Sarau Cultural;	Dezembro 2021	Direção; Direção Técnica;	Financiamento próprio; Donativos.	Site; Facebook; Correio eletrónico.

## PLANO DE AÇÃO 2021

**Associação de Solidariedade Social Via Nova**



Processo	Objetivos Estratégicos	Ações a Desenvolver	Calendarização	Recursos/ Responsáveis	Estratégia de financiamento	Estratégia de divulgação
		Distribuição de Prendas de Natal.		Equipa Técnica e educativa.		
Recursos Humanos	<b>Melhorar a satisfação dos funcionários</b>	Realizar jantar de natal para funcionários.	Dezembro 2021	Direção.	Financiamento próprio; Donativos.	Não aplicável.
		Comunicação aos funcionários sobre os objetivos ao nível do desempenho para o ano 2021.	Durante o ano 2021	Direção; Direção Técnica.	Não aplicável.	Reuniões individuais com os funcionários.
	<b>Valorizar o potencial estratégico dos Recursos Humanos</b>	Promover a formação dos funcionários tendo em conta as necessidades demonstradas; Solicitar colaboração a parceiros com competência formativa.	Durante o ano 2021	Direção Técnica.	Não aplicável.	Comunicados escritos aos funcionários.
		Cumprir plano de formação.	Durante o ano de 2021	Direção Técnica.	Não aplicável.	Não aplicável.
	<b>Promover intercâmbios com funcionários de outras instituições</b>	Encontros com funcionários de outras instituições.	Durante o ano de 2021	Direção; Direção Técnica.	Não aplicável.	Todo o ano.
	<b>Melhorar os serviços prestados aos residentes</b>	Promover reuniões entre Técnicos e Educadores.	Durante o ano 2021	Direção Técnica.	Não aplicável.	Não aplicável.

## PLANO DE AÇÃO 2021

Associação de Solidariedade Social Via Nova



Processo	Objetivos Estratégicos	Ações a Desenvolver	Calendarização	Recursos/ Responsáveis	Estratégia de financiamento	Estratégia de divulgação
Planeamento e Realização	<b>Serviço de Apoio Domiciliário</b>	Concluir processo de licenciamento.	1.º semestre 2021	Direção; Direção Técnica.	Não aplicável.	Não aplicável.
	<b>Serviço de Apoio Domiciliário</b>	Implementar projeto submetido ao programa PARES.	Durante o ano de 2021	Direção; Direção Técnica.	Financiamento comunitário 75%; Financiamento privado 25%.	As normas serão divulgadas pelo programa PARES.
	<b>Integração numa equipa de Futsal</b>	Criar uma parceria com equipa de Futsal para integração dos nossos rapazes; Promover a prática desportiva e a sua utilização como estratégia de intervenção, na promoção da inclusão social; Criar novas aprendizagens; Promover o desenvolvimento de competências pessoais, sociais e capacidades para a vida ativa; Concretização dos princípios de igualdade de oportunidades, cidadania e participação social;	Durante o ano de 2021	Direção; Direção Técnica; Jovens institucionalizados; Equipa Técnica; Equipa Educativa; Equipa de Apoio; Voluntários.	Patrocínios; Parceiros; Financiamento próprio;	Reuniões com parceiros; Site; Facebook; Correio eletrónico; Jornal Local.

## PLANO DE AÇÃO 2021

Associação de Solidariedade Social Via Nova



Processo	Objetivos Estratégicos	Ações a Desenvolver	Calendarização	Recursos/ Responsáveis	Estratégia de financiamento	Estratégia de divulgação
Compras, inspeção e avaliação de fornecedores	<b>Melhorar a eficiência da área de compras</b>	Promover reuniões com fornecedores de modo a angariar qualidade/preço dos produtos.	Durante o ano de 2021	Direção; Direção Técnica;	Não aplicável.	Contactos com fornecedores.
		Efetuar a avaliação dos fornecedores.	Durante o ano de 2021	Direção;	Não aplicável.	Não aplicável.
		Efetuar lista de fornecedores aprovados.	Durante o ano de 2021	Direção Técnica;	Não aplicável.	Não aplicável.
Relação com os Sócios	<b>Empenhar os sócios na divulgação e promoção da Associação</b> <b>Incentivar os sócios na procura de soluções para os problemas mais urgentes da Associação</b>	Melhorar as formas de comunicação entre Direção e Sócios; Incentivar os Sócios a sugerirem formas de atuação conjunta.	Durante o ano de 2021	Direção; Sócios.	Não aplicável.	Não aplicável.
Gestão do sistema	<b>Promover a proximidade da instituição à comunidade envolvente</b>					
	<b>Procurar saber os problemas sentidos na relação com os nossos rapazes</b>	Promover encontros entre todos os vizinhos e Direção e convidá-los para as nossas (os) festas/convívios.	Durante o ano de 2021	Direção; Direção Técnica.	Não aplicável	Não aplicável

## PLANO DE AÇÃO 2021

Associação de Solidariedade Social Via Nova



Processo	Objetivos Estratégicos	Ações a Desenvolver	Calendarização	Recursos/ Responsáveis	Estratégia de financiamento	Estratégia de divulgação
	<b>Procurar explicar as razões de determinados comportamentos e as soluções que pretendemos</b>					
	<b>Realizar um Seminário Sensibilizar para a problemática das crianças e jovens em risco, a institucionalização, e desinstitucionalização</b>	Reuniões de preparação do Seminário. Escolha de espaço. Escolha dos conferencistas.	1.º Semestre 2021	Direção; Equipa Técnica; Equipa Educativa;	Não aplicável	Site, facebook e parceiros
	<b>Melhorar Plano de Comunicação e Marketing</b>	Melhorar Website e Facebook	Durante o ano de 2021	Direção Técnica Técnica de Serviço Social	Não aplicável	Não aplicável
	<b>Promover sustentabilidade económico-financeira da instituição</b>	Angariar géneros alimentares: nas Escolas; nos Super/Hipermercados; Nas fábricas de produção;	Durante o ano de 2021	Direção; Direção Técnica; Equipa Técnica; Equipa Educativa; Sócios; Voluntários.	Não aplicável	Site, facebook e parceiros
		Consolidar parceria com o Município.	Durante o ano de 2021	Direção; Direção Técnica.	Não aplicável.	Não aplicável.
		Consolidar parceria com a Freguesia de Vila Real	Durante o ano de 2021	Direção; Direção Técnica;	Não aplicável.	Não aplicável.