

RELATÓRIO PLANO DE AÇÃO 2018

Associação de Solidariedade Social Via Nova



Processo	Objetivos Estratégicos	Ações a Desenvolver	Calendarização	Recursos/ Responsáveis	Estratégia de financiamento	Estratégia de divulgação	Ações Desenvolvidas	Data de Concretização
Manutenção	Adquirir mobiliário para substituição do deteriorado	Procurar as melhores soluções para equipar os quartos de forma mais funcional. Procurar os melhores preços e a melhor qualidade.	Durante o ano de 2018	Direção; Direção Técnica.	Financiamento próprio.	Não aplicável.	Aquisição de roupeiros, cómodas, mesinhas de cabeceira. Substituição colchões e beliches danificados. Pintura e decoração dos quartos. Remodelação completa do <i>hall</i> de acesso à instituição.	Durante o ano de 2018
	Melhorar equipamentos e instalações	Efetuar melhorias em algumas casas dos inquilinos, de acordo com as necessidades detetadas e aceites pela Direção.	Durante o ano de 2018	Direção.	Financiamento próprio	Não aplicável.	Aprovação em reunião de condomínio. Colocação de campainhas e portão, na entrada principal de acesso às habitações.	Novembro de 2018

RELATÓRIO PLANO DE AÇÃO 2018

Associação de Solidariedade Social Via Nova



Processo	Objetivos Estratégicos	Ações a Desenvolver	Calendarização	Recursos/ Responsáveis	Estratégia de financiamento	Estratégia de divulgação	Ações Desenvolvidas	Data de Concretização
	Cultivar a Quinta	Responsabilização dos caseiros para a produção agrícola e manutenção da Quinta; Ocupação dos rapazes no apoio aos caseiros do cultivo e manutenção da Quinta.	Durante o ano de 2018	Direção; Direção Técnica; Caseiros; Equipa Técnica; Equipa Educativa; Equipa de Apoio.	Financiamento próprio.	Não aplicável.	Os terrenos foram lavrados por utentes do Projeto Homem, da Cáritas Diocesana de Vila Real.	Durante o ano de 2018
Segurança e Saúde no Trabalho	Medidas necessárias para uma prevenção de riscos e uma melhoria das condições ocupacionais dos trabalhadores	Inspeção periódica à instalação de gás; Manutenção equipamentos de extinção de incêndio; Dar formação no domínio da segurança e saúde no trabalho.	Durante o ano de 2018	Direção Direção Técnica; Equipa Técnica; Equipa Educativa; Equipa de Apoio.	Financiamento próprio.	Não aplicável.	Procedeu-se a vistoria e manutenção do equipamento de segurança. As formações e auditorias de Segurança ocorrem trimestralmente.	Durante o ano de 2018
Magusto	Conviver com rapazes do Lar de Infância e Juventude Conviver com os amigos da Associação	Magusto Tradicional com as castanhas assadas na caruma; Lanche convívio.	Novembro 2018	Direção; Direção Técnica; Equipa Técnica; Equipa Educativa; Equipa de Apoio; Voluntários.	Financiamento próprio; Donativos.	Site; Facebook; Correio electrónico.	O convívio foi realizado com utentes, membros dos Órgãos Sociais,	Novembro 2018

RELATÓRIO PLANO DE AÇÃO 2018

Associação de Solidariedade Social Via Nova



Processo	Objetivos Estratégicos	Ações a Desenvolver	Calendarização	Recursos/ Responsáveis	Estratégia de financiamento	Estratégia de divulgação	Ações Desenvolvidas	Data de Concretização
							funcionários e voluntários.	
Festa de Natal	Celebrar o Espírito Cristão do Natal	Missa de Natal; Ceia de Natal; Sarau Cultural; Distribuição de Prendas de Natal.	Dezembro 2018	Direção; Direção Técnica; Equipa Técnica e educativa.	Financiamento próprio; Donativos.	Site; Facebook; Correio eletrónico.	Foi organizado um jantar de convívio, no Seminário de Vila Real, com utentes, Órgãos Sociais, funcionários, associados e parceiros.	Dezembro 2018
Recursos Humanos	Melhorar a satisfação dos funcionários	Realizar jantar de natal para funcionários.	Dezembro 2018	Direção.	Financiamento próprio; Donativos.	Não aplicável.	Foi realizado antes do dia de natal.	Dezembro 2018
		Comunicação aos funcionários sobre os objetivos ao nível do desempenho para o ano 2018.	Durante o ano 2018	Direção; Direção Técnica.	Não aplicável.	Reuniões individuais com os funcionários.	As reuniões de equipa são realizadas a terça-feira.	Durante o ano de 2018.
	Contratar Técnica de Higiene e	Candidatura CEI.	2018	Direção.	Financiamento IEFP.	Pedido IEFP.	O objetivo era contratar a funcionária que já se	Não foi concretizada.

RELATÓRIO PLANO DE AÇÃO 2018

Associação de Solidariedade Social Via Nova



Processo	Objetivos Estratégicos	Ações a Desenvolver	Calendarização	Recursos/ Responsáveis	Estratégia de financiamento	Estratégia de divulgação	Ações Desenvolvidas	Data de Concretização
	Segurança Alimentar						encontrava em funções (estágio profissional). Não foi possível pelo motivo de a mesma ter aceite uma oferta de emprego, mais perto da sua zona de residência (Trofa). A candidatura submetida ficou sem efeito.	
	Valorizar o potencial estratégico dos Recursos Humanos	Promover a formação dos funcionários tendo em conta as necessidades demonstradas; Solicitar colaboração a parceiros com	Durante o ano 2018	Direção Técnica.	Não aplicável.	Comunicados escritos aos funcionários.	No ano de 2018 não foram realizadas ações de formação pela instituição.	Durante o ano de 2018.

RELATÓRIO PLANO DE AÇÃO 2018

Associação de Solidariedade Social Via Nova



Processo	Objetivos Estratégicos	Ações a Desenvolver	Calendarização	Recursos/ Responsáveis	Estratégia de financiamento	Estratégia de divulgação	Ações Desenvolvidas	Data de Concretização
		competência formativa.					Os funcionários frequentaram formações externas.	
		Cumprir plano de formação.	Durante o ano de 2018	Direção Técnica.	Não aplicável.	Não aplicável.		
	Promover intercâmbios com funcionários de outras instituições	Encontros com funcionários de outras instituições.	Durante o ano de 2018	Direção; Direção Técnica.	Não aplicável.	Todo o ano.	Encontro com Técnicos de outras instituições.	Setembro de 2018
Planeamento e Realização	Melhorar os serviços prestados aos residentes	Promover reuniões entre Técnicos e Educadores.	Durante o ano 2018	Direção Técnica.	Não aplicável.	Não aplicável.	Reuniões diárias de passagem de turno.	Durante o ano de 2018
Compras, inspeção e avaliação de fornecedores	Melhorar a eficiência da área de compras	Promover reuniões com fornecedores de modo a angariar qualidade/preço dos produtos.	Janeiro 2018	Responsável pelas compras/Técnica HACCP.	Não aplicável.	Contactos com fornecedores.	São realizadas reuniões semanais e mensais com fornecedores, dependendo dos produtos fornecidos.	Durante o ano de 2018
		Efetuar a avaliação dos fornecedores.	Mai 2018	Responsável pelas compras/Técnica HACCP.	Não aplicável.	Não aplicável.	É realizada a avaliação mensalmente.	Durante o ano de 2018

RELATÓRIO PLANO DE AÇÃO 2018

Associação de Solidariedade Social Via Nova



Processo	Objetivos Estratégicos	Ações a Desenvolver	Calendarização	Recursos/ Responsáveis	Estratégia de financiamento	Estratégia de divulgação	Ações Desenvolvidas	Data de Concretização
		Efetuar lista de fornecedores aprovados.	Maio 2018	Responsável pelas compras/Técnica HACCP.	Não aplicável.	Não aplicável.	É realizada uma lista semestralmente	Durante o ano de 2018
Relação com os Sócios	Empenhar os sócios na divulgação e promoção da Associação Incentivar os sócios na procura de soluções para os problemas mais urgentes da Associação	Melhorar as formas de comunicação entre Direção e Sócios; Incentivar os Sócios a sugerirem formas de atuação conjunta.	Durante o ano de 2018	Direção; Sócios.	Não aplicável.	Não aplicável.	São realizados vários contactos com associados, parceiros e amigos, para divulgação de atividades e envolvimento/participação ativa nas atividades. Partilha de necessidades e pedido de aconselhamento.	Durante o ano de 2018
Gestão do sistema	Promover a proximidade da instituição à comunidade envolvente							
	Procurar saber os problemas sentidos na relação com os nossos rapazes Procurar explicar as	Promover encontros entre todos os vizinhos e Direção e convidá-los para as nossas (os) festas/convívios.	Durante o ano de 2018	Direção; Direção Técnica.	Não aplicável	Não aplicável	São realizadas atividades como a caminhada solidária em que toda a comunidade	Durante o ano de 2018

RELATÓRIO PLANO DE AÇÃO 2018

Associação de Solidariedade Social Via Nova



Processo	Objetivos Estratégicos	Ações a Desenvolver	Calendarização	Recursos/ Responsáveis	Estratégia de financiamento	Estratégia de divulgação	Ações Desenvolvidas	Data de Concretização
	razões de determinados comportamentos e as soluções que pretendemos						pode participar, conviver com os rapazes, funcionários e solicitar informações acerca da dinâmica da instituição; Associação disponibiliza as suas instalações para que as catequistas possam instruir o catecismo	
	Realizar um Seminário Sensibilizar para a problemática das crianças e jovens em risco, a institucionalização, e	Reuniões de preparação do Seminário. Escolha de espaço. Escolha dos conferencistas.	1.º Semestre 2018	Direção; Equipa Técnica; Equipa Educativa;	Não aplicável	Site, facebook e parceiros	O Seminário será realizado em 2019.	Não foi concretizado

RELATÓRIO PLANO DE AÇÃO 2018

Associação de Solidariedade Social Via Nova



Processo	Objetivos Estratégicos	Ações a Desenvolver	Calendarização	Recursos/ Responsáveis	Estratégia de financiamento	Estratégia de divulgação	Ações Desenvolvidas	Data de Concretização
	desinstitucionalização							
	Melhorar Plano de Comunicação e Marketing	Melhorar Website e Facebook	Durante o ano de 2018	Direção Técnica Técnica de Serviço Social	Não aplicável	Não aplicável	Atualização do <i>site</i> e facebook com maior frequência.	Durante o ano de 2018
	Promover sustentabilidade e económico-financeira da instituição	Angariar géneros alimentares: nas Escolas; nos Super/Hipermercados; Nas fábricas de produção;	Durante o ano 2018	Direção; Direção Técnica; Equipa Técnica; Equipa Educativa; Sócios; Voluntários.	Não aplicável	Site, facebook e parceiros	Foram submetidas 2 candidaturas a Fundação Jumbo, que foram bem sucedidas. Uma das candidaturas tinha como objetivo, ganhar legumes para a instituição e outra, angariar dinheiro através da venda de uns peluches no período de natal.	Novembro E Dezembro 2018

RELATÓRIO PLANO DE AÇÃO 2018

Associação de Solidariedade Social Via Nova



Processo	Objetivos Estratégicos	Ações a Desenvolver	Calendarização	Recursos/ Responsáveis	Estratégia de financiamento	Estratégia de divulgação	Ações Desenvolvidas	Data de Concretização
		Consolidar parceria com o Município.	Durante o ano 2018	Direção; Direção Técnica.	Não aplicável.	Não aplicável.	Participação em atividades conjuntamente.	Durante o ano de 2018
		Consolidar parcerias com o IIEFP.	Durante o ano 2018	Direção; Direção Técnica.	Não aplicável.	Não aplicável.	Encaminhamento de candidatos sempre que necessário. Informara a instituição de novas candidaturas e incentivos.	Durante o ano de 2018
		Consolidar parceria com a Junta de Freguesia de Vila Real	Durante o ano 2018	Direção; Direção Técnica;	Não aplicável.	Não aplicável.	Participação em atividades conjuntamente.	Durante o ano de 2018
		Elaborar e submeter uma candidatura ao novo quadro comunitário Norte 2020.	Durante o ano 2018	Direção; Direção Técnica;	Não aplicável.	Não aplicável.	Foi submetida uma candidatura para remodelação de cozinha e aquisição de uma viatura de 9 lugares.	Novembro de 2018